



CÔNG TY CỔ PHẦN KINH DOANH THỦY HẢI SẢN SÀI GÒN

Lô 4-6-8, Đường 1A, KCN Tân Tạo, Phường Tân Tạo, TP.HCM, Việt Nam

ĐT: (028) 3754.1889 – 3754.1812

Fax: (028) 3754.1808 – 3754.1891

Email: aptco@apt.com.vn

Web: www.apt.com.vn

Số: .../BC-HĐQT/2026

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 & KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Kinh Doanh Thủy hải sản Sài Gòn.

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được sửa đổi bổ sung một số điều bởi Luật số 03/2022/QH15;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019 và Luật số 56/2024/QH15 sửa đổi Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Luật Kiểm toán độc lập, Luật Ngân sách Nhà nước, Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, Luật Quản lý thuế, Luật Thuế thu nhập cá nhân, Luật Dự trữ quốc gia, Luật Xử lý vi phạm hành chính 2024;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kinh doanh Thủy hải sản Sài Gòn.

Thực hiện Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định của pháp luật có liên quan, Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty xin báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 tình hình hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

1. Hội đồng Quản trị Công ty nhiệm kỳ IV (2022- 2027) được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022 bầu ra ngày 28/4/2022 gồm 03 thành viên, trong đó có 02 thành viên không trực tiếp điều hành.

Tại đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022. Hội đồng Quản trị Công ty đã họp phiên đầu tiên và bầu Ông Nguyễn Lâm Vinh Huy giữ chức Chủ tịch Hội đồng Quản trị.

Trong năm 2025, cơ cấu Hội đồng Quản trị Công ty có thay đổi sau Đại hội, cụ thể như sau:

- Ông Nguyễn Lâm Vinh Huy giữ chức Chủ tịch Hội đồng Quản trị.
- Bà Đỗ Ngọc Nga thành viên Hội đồng Quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty.
- Bà Mạc Bùi Nhã Uyên thành viên Hội đồng Quản trị.

2. Kết quả thi hành nghị quyết Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025

STT	Nghị quyết năm	Nội dung chính	Kết quả	Ghi chú
1	2025	Thông qua báo cáo tổng kết hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2024 & kế hoạch hoạt động năm 2025		Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
2		Thông qua báo cáo Ban Điều hành về kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025	Công ty đã hoàn thành Kế hoạch lợi nhuận.	
3		Thông qua Báo cáo của Ban Kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025		
4		Thông qua tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2025	HDQT đã quyết định chọn Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025	
5		Thông qua Báo cáo tóm tắt Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024		
6		Thông qua Báo cáo Tổng hợp tình hình thực hiện quyết toán chuyển thể giai đoạn Doanh nghiệp Nhà nước chuyển sang Công ty Cổ phần		
7		Thông qua Báo cáo tình hình thoái phần vốn góp của APT tại công ty TNHH Chăn nuôi Somo Farm Tân Biên	APT đã thoái thành công phần vốn góp tại Công ty TNHH Chăn nuôi Somo Farm Tân Biên	
8		Thông qua báo cáo về quá trình xử lý nợ vay Ngân hàng Sacombank		
9		Thông qua Tờ trình Về việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và tổ chức bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ IV (2022-2027)		

3. Đánh giá chung.

Về cơ bản, HĐQT đã hoàn thành các nhiệm vụ, chỉ tiêu được Đại Hội đồng Cổ đông hàng năm giao, điển hình như:

- Định kỳ hàng quý họp HĐQT với sự tham dự đầy đủ của thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành và các cuộc họp HĐQT mở rộng với sự tham dự đầy đủ của các Giám đốc khối, Giám đốc phòng.

- HĐQT luôn theo sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nắm bắt diễn biến thị trường trong và ngoài nước để kịp thời chỉ đạo Ban Điều hành Công ty **thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao**. Tại các kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên, HĐQT Công ty báo cáo kịp thời, đầy đủ, công khai, minh bạch, cụ thể về chủ trương, phương hướng nhằm khôi phục, phát triển sản xuất kinh doanh Công ty, tạo được niềm tin đối với các cổ đông. Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2025 sẽ được trình bày chi tiết tại báo cáo của Ban Điều hành.

4. Từ sau đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 đến nay, Hội đồng Quản trị Công ty đã họp thường lệ, lấy ý kiến bằng văn bản 04 phiên để quyết định những vấn đề quan trọng, cấp bách liên quan đến công tác quản trị, điều hành của Công ty. Sau đây là một số nghị quyết, quyết định quan trọng của Hội đồng Quản trị.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	03/NQ-HĐQT/2025	15/05/2025	Thông qua phương án đầu tư cổ phiếu niêm yết	66.7%
02	04/NQ-HĐQT/2025	15/05/2025	Thông qua đề xuất thanh lý xe ô tô đã qua sử dụng	66.7%
03	05/NQ-HĐQT/2025	15/05/2025	Chấp thuận chi lương bổ sung cho Ông Nguyễn Thành Vinh	66.7%
04	06/NQ-HĐQT/2025	31/05/2025	Chấp thuận bổ nhiệm Bà Lê Ngọc Châu làm người quản trị Công ty	100%
05	07/NQ-HĐQT/2025	11/07/2025	Chấp thuận cử nhân sự tham gia Ban Chỉ đạo Cổ phần hóa tại Tổng Công ty Thương mại Sài Gòn TNHH MTV	100%
06	01/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty	100%
07	02/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc phê duyệt điều chỉnh mức lương tối thiểu vùng áp dụng cho Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng Công ty.	100%
08	03/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc Chấp thuận hợp đồng, giao dịch giữa công ty với người có liên quan: Công ty Cổ phần Somo Farm Cửu Long	100%

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
09	04/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc Chấp thuận hợp đồng, giao dịch giữa công ty với người có liên quan: Công ty Quản lý và kinh doanh Chợ Bình Điền	100%
10	05/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc Chấp thuận hợp đồng, giao dịch giữa công ty với người có liên quan: Chi nhánh Tổng Công ty Thương mại Sài Gòn – TNHH MTV – Trung tâm điều hành cửa hàng tiện lợi Satra (SATRAFOODS)	100%
11	06/NQ-HĐQT/2026	14/01/2026	Nghị quyết Về việc Chấp thuận hợp đồng, giao dịch giữa công ty với người có liên quan: Chi nhánh Tổng Công ty Thương mại Sài Gòn – TNHH MTV – Trung tâm phân phối SATRA	100%
12	07/NQ-HĐQT/2026	15/01/2026	Nghị quyết Về việc chấp thuận đề xuất liên quan đến hủy tư cách đại chúng	100%
13	08/NQ-HĐQT/2026	15/01/2026	Nghị quyết Về việc chấp thuận xây dựng quỹ lương và kế hoạch sửa chữa gắn với chỉ tiêu về lợi nhuận	100%
			Nghị quyết Về việc trình ĐHCĐ thông qua các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 (Doanh thu thuần, kim ngạch xuất khẩu, lợi nhuận thuần)	66.7%
14	09/NQ-HĐQT/2026	05/02/2026	Nghị quyết chấp thuận trang bị xe ô tô mới phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh	66.7%
15	10/NQ-HĐQT/2026	13/02/2026	Nghị quyết Về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026	100%

5. Công tác quyết toán chuyển thể giai đoạn doanh nghiệp Nhà nước chuyển sang Công ty Cổ phần và công tác tái cấu trúc Công ty.

- Công tác quyết toán giai đoạn chuyển thể doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty cổ phần sau khi có Biên bản chính thức của Kiểm toán Nhà nước KV VIII ngày 26/5/2020, với số tiền phải nộp về ngân sách Nhà nước là **28.258** triệu đồng. Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc cùng Tổng công ty Thương mại Sài Gòn TNHH MTV (gọi tắt là SATRA) hoàn tất thực hiện công tác đối chiếu, tổng hợp hồ sơ và đã nộp trình Ban Chỉ đạo cổ phần hóa Công ty APT của SATRA xem xét phê duyệt trình Ủy ban Nhân dân Thành phố (chi tiết sẽ được Kế toán trưởng công ty trình bày tại báo cáo tình hình quyết toán chuyển thể).

- Công tác tái cấu trúc Công ty theo chỉ đạo của UBND Thành phố tại Thông báo số 477/TB-VP ngày 12/7/2010 hiện vẫn chưa thực hiện được do quá trình quyết toán chuyển thể giai đoạn doanh nghiệp Nhà nước chưa hoàn tất và UBND Thành phố cũng chưa có kết luận cuối cùng về kết quả thực hiện kết luận Thanh tra.

6. Chỉ đạo công tác hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Hội đồng Quản trị luôn theo sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như nắm bắt diễn biến thị trường trong và ngoài nước để kịp thời chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc Công ty vượt qua khó khăn hoàn thành các chỉ tiêu được Đại hội đồng Cổ đông giao cho (*về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 sẽ được trình bày chi tiết tại báo cáo của Ban Điều hành tại Đại hội*).

7. Về công tác khởi kiện, thu hồi nợ, giải quyết khoản nợ quá hạn phải trả.

7.1. Công tác khởi kiện, thu hồi nợ.

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Điều hành tiếp tục thúc đẩy các vụ kiện đòi nợ, yêu cầu các công nợ phải thi hành án đối với các bản án đã có hiệu lực của Tòa án. Với mọi giải pháp và nỗ lực, Ban Điều hành Công ty tiếp tục đeo bám để giải quyết các hồ sơ đã khởi kiện, đang thi hành án, các vụ việc đang thi hành án có khả năng thu nợ rất thấp do những người phải thi hành án không còn tài sản hoặc không có khả năng trả nợ, có trường hợp người nợ đã qua đời không để lại di sản thừa kế. Đối với các vụ việc người phải thi hành án có tài sản nhưng tài sản đã thế chấp cho Ngân hàng để bảo đảm vay nên các tài sản này phải được ưu tiên khi thanh lý trả cho các khoản vay của ngân hàng, sau khi đã trả xong cho ngân hàng thì mới đến các chủ nợ khác. Mặt khác, thường các khoản vay ngân hàng của các bị đơn thường cao hơn giá trị hiện tại của các tài sản bảo đảm nên rất khó để thanh toán số tiền nợ cho Công ty.

7.2. Công tác giải quyết nợ quá hạn phải trả.

Theo Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty APT đã kiểm toán. Đến thời điểm 31/12/2025, lỗ lũy kế của Công ty là **2.708.751 triệu đồng**, do đó đã làm âm nguồn vốn chủ sở hữu là **2.618.919 triệu đồng** (*lỗ do những tồn tại cũ từ trước năm 2009*).

- Nợ phải trả quá hạn là **2.773.807 triệu đồng** (*chủ yếu phát sinh từ giai đoạn trước năm 2009*).

- Ngoài ra, Công ty phải nộp về NSNN và Satra số tiền **28.258 triệu đồng** (*đã làm tròn*) theo kiến nghị của KTNN Khu vực VIII

7.2.1. Giải quyết nợ vay Ngân hàng Sacombank (nợ cũ NH Phương Nam).

Trong năm 2022 Ngân hàng Sacombank đã nộp đơn khởi kiện Công ty APT ra tòa án nhân dân Quận Bình Tân yêu cầu thanh toán nợ và yêu cầu phát mãi toàn bộ tài sản của Công ty để thu hồi nợ. Hiện Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đang tích cực thương lượng với Ngân hàng tìm biện pháp giải quyết nhằm bảo đảm sự tồn tại của Công ty.

7.2.2. Công tác giải quyết công nợ phải trả SATRA.

Theo số liệu trong giai đoạn đối chiếu, hoàn tất hồ sơ quyết toán giai đoạn Nhà nước, APT còn khoản công nợ phải trả SATRA là **24.799 triệu đồng**, đây là khoản lãi vay phát sinh do Công ty vay vốn kinh doanh trước đây. Hiện nay, Công ty đang phối hợp với SATRA rà soát, đối chiếu hồ sơ của khoản nợ này để có phương án xử lý nợ phù hợp. **Tuy nhiên, ngày 26/5/2025, SATRA đã khởi kiện Công ty ra Tòa án nhằm yêu cầu thanh toán khoản nợ trên.**

7.2.3. Nợ ngân sách.

Theo Báo cáo kiểm toán quyết toán giá trị phần vốn Nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển sang Công ty cổ phần tại Công ty Kinh doanh Thủy Hải sản do Kiểm toán Nhà nước Khu vực VIII lập ngày 26/5/2020, kiến nghị xử lý tài chính Công ty APT phải nộp về ngân sách Nhà nước, nộp về SATRA số tiền **28.258 triệu đồng** (như đã báo cáo ở phần trên), các khoản nợ này Công ty phải trả ngay về ngân sách sau khi hoàn thành quyết toán chuyển thể giai đoạn doanh nghiệp Nhà nước.

Hội đồng Quản trị Công ty nhận thấy: Trong điều kiện Công ty APT vẫn còn quá nhiều khó khăn về tình hình tài chính, trong điều kiện không vay được vốn kinh doanh nhưng vẫn phải tiếp tục duy trì hoạt động SXKD, ổn định công việc làm cho gần 300 lao động trong những năm qua là một nỗ lực không ngừng của HĐQT, Ban Điều hành và Người lao động Công ty. Việc phải thanh toán các khoản phải trả ngân sách Nhà nước, Satra nợ lãi cho Satra và các khoản nợ phải trả đã quá hạn Ngân hàng Sacombank đối với Công ty APT là rất khó thực hiện, nằm ngoài khả năng Công ty. Nếu không có giải pháp tài chính phù hợp sẽ làm ảnh hưởng dẫn đến ngừng trệ mọi hoạt động của Công ty, làm cho hàng trăm người lao động sẽ mất công ăn việc làm gây bất ổn xã hội.

Các khoản phải thu khó đòi cũng như các nghĩa vụ phải trả đối với SACOMBANK, SATRA và Ngân sách Nhà nước đều phát sinh từ giai đoạn trước năm 2009. Mặc dù công tác xử lý nợ còn nhiều khó khăn, Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành hiện tại đang nỗ lực tối đa, chủ động tìm kiếm các giải pháp phù hợp nhằm từng bước tháo gỡ vướng mắc, đồng thời đảm bảo duy trì ổn định hoạt động và bảo vệ tốt nhất quyền lợi của Công ty APT.

8. Đánh giá về Ban Điều hành.

Tổng Giám đốc và các thành viên điều hành của Công ty đã tuân thủ và thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên; Chủ trương, Nghị quyết của Hội đồng Quản trị; Có nhiều nỗ lực vượt qua mọi khó khăn, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, ổn định tình hình sản xuất kinh doanh, thực hiện hoàn thành vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025; Chăm lo tốt đời sống người lao động, không để xảy ra các cuộc đình công, lãn công.

Ban Tổng Giám đốc thường xuyên báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo các vấn đề đột xuất xảy ra trong Công ty để Hội đồng Quản trị có chỉ đạo kịp thời.

9. Các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị.

Ngoài các khoản công tác phí phục vụ cho hoạt động của Hội đồng Quản trị, các thành viên Hội đồng Quản trị không nhận bất kỳ khoản lương, thù lao nào khác.

II. CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2026 CỦA HĐQT.

- Chỉ đạo, thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội đồng thường niên năm 2026.
- Lãnh đạo Ban Tổng Giám đốc phối hợp với chủ sở hữu vốn Nhà nước sớm hoàn tất thủ tục quyết toán chuyển thể giai đoạn Doanh nghiệp Nhà nước và xây dựng lộ trình nộp Ngân sách Nhà nước theo thời hạn 5 năm.
- Tăng cường công tác giám sát tất cả các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bảo đảm các số liệu được cập nhật liên tục, đồng bộ nhất quán giúp HĐQT cập nhật kịp thời thông tin, có định hướng chỉ đạo nhanh chóng ngăn chặn các rủi ro tiềm ẩn cho Công ty.
- Tìm kiếm các phương án, giải pháp để xử lý khoản nợ vay với Ngân hàng Sacombank (Ngân hàng Phương Nam trước đây), hoàn trả ngân sách Nhà nước.
- HĐQT tiếp tục theo dõi sát sao và phối hợp với đơn vị pháp lý để xử việc “Tranh chấp hợp đồng vay vốn kinh doanh” với SATRA nhằm bảo vệ tối đa quyền lợi Công ty
- HĐQT tiếp tục theo dõi sát sao tình hình chưa đáp ứng tiêu chí về yêu cầu vốn chủ sở hữu theo Luật Chứng khoán.

Trên là Báo cáo của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Kinh doanh Thủy Hải sản Sài Gòn. Kính báo cáo Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.

Trân trọng./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

*** Nơi nhân:**

- Cổ đông (để báo cáo);
- BKS, Ban TGD (để thông tin);
- Lưu VT, Thư ký Công ty.

NGUYỄN LÂM VINH HUY